

01 mars 2018 01:06 AM Est – New York (USA)

## Résultats de l'exercice 2017 : Europcar affiche des performances solides et accélère sa transformation à travers des acquisitions stratégiques en ligne avec son Ambition 2020

- Le chiffre d'affaires, à 2 412 millions d'euros, a progressé de 13,5 % à taux de change constants, avec une croissance organique de 3,4 %
- Le Corporate EBITDA ajusté, à 264 millions d'euros à taux de change constants, est en hausse de 4,6 %
- La marge de Corporate EBITDA ajusté s'élève à 11,8 %, hors nouvelle mobilité et Buchbinder
- Les flux de trésorerie disponibles Corporate ajustés, à 126 millions d'euros, hors nouvelle mobilité et éléments non récurrents, se traduisent par un taux de conversion du flux de trésorerie d'exploitation disponible de 46 %
- Le résultat net de 61 millions d'euros en raison de charges nettes non courantes de 71 millions d'euros
- Le dividende proposé, de 0,15 euro par action, implique un ratio de distribution de 40 %

SAINT-QUENTIN-EN-YVELINES, France--(BUSINESS WIRE)--Regulatory News:

Europcar (Paris:EUCAR) (Euronext Paris : EUCAR) a annoncé aujourd'hui ses résultats pour l'exercice 2017.

Caroline Parot, Présidente du Directoire d'Europcar groupe déclare :

« Nous avons enregistré de solides performances en 2017, tant en termes de chiffre d'affaires que de Corporate EBITDA ajusté, malgré un contexte compliqué lié à la réalisation de plusieurs acquisitions de taille, ainsi qu'à la procédure inattendue au Royaume-Uni. L'année 2017 a été une année clef pour le groupe Europcar au cours de laquelle celui-ci s'est développé de manière significative à travers l'accélération de notre plan de M&A. Les acquisitions de Buchbinder et Goldcar vont transformer le Groupe et nous aideront à atteindre notre Ambition 2020, tout en confirmant clairement le rôle que nous voulons jouer dans la consolidation de notre secteur en Europe.

L'année 2017 restera comme une année au cours de laquelle Europcar a franchi une étape majeure vers son Ambition 2020 et nous restons confiants dans notre capacité à atteindre au moins 3 milliards d'euros de chiffre d'affaires annuel, ainsi qu'une marge de Corporate EBITDA ajusté d'au moins 14 % (hors nouvelle mobilité) d'ici fin 2020.

Après une année intense sur le front des acquisitions, nous consacrons maintenant tous nos efforts à l'intégration des sociétés récemment acquises, à la réalisation des synergies escomptées, à la poursuite de la digitalisation du parcours client, au développement de notre présence et à la poursuite de notre excellence opérationnelle. Nous sommes impatients d'accélérer la transformation digitale du Groupe afin de le positionner avec succès dans l'écosystème de mobilité qui devrait offrir des perspectives de croissance à deux chiffres à horizon 2025. »

En millions d'euros, sauf mention particulière

	12M 2017	12M 2016	Variation	Variation à taux de change constant
Volumes de jours de location (en millions)	69.3	59.9	15.7%	
Flotte moyenne (en milliers)	248.5	213.8	16.3%	
Taux d'utilisation financière de la flotte	76.4%	76.5%	-0.2pt	
Chiffre d'affaires	2,412	2,151	12.1%	13.5%
Chiffre d'affaires de location	2,255	2,002	12.6%	14.0%
Corporate EBITDA ajusté	264	254	3.9%	4.6%
Marge de corporate EBITDA ajusté	10.9%	11.8%	-0.9pt	
Corporate EBITDA ajusté des douze derniers mois	264	254	3.9%	
Marge de corporate EBITDA ajusté des douze derniers mois	10.9%	11.8%	-0.9pt	
Corporate EBITDA ajusté de la Nouvelle Mobilité & Buchbinder	273	254	7.4%	8.1%
Marge de corporate EBITDA ajusté de la NM & BB	11.8%	11.8%	0.0pt	
Résultat opérationnel	223	263		
Bénéfice/Perte net(te)	61	119297	n.m	n.m
Flux de trésorerie disponibles corporate	91	156857		
Flux de trésorerie disponibles corporate ajustés de la nouvelle mobilité & Buchbinder	126	165		
Dette nette corporate - fin de période	827	220		
Ratio Dette nette corporate / EBITDA	2,6x	0,9x		

### Faits marquants opérationnels – 2017

Le Groupe Europcar a réalisé une solide performance en matière de croissance du chiffre d'affaires en 2017 dans l'ensemble de ses Business Units.

Dans la BU *Cars*, le Groupe a continué de surperformer par rapport à la croissance du marché et a récolté les premiers fruits de ses programmes d'amélioration du parcours client. Dans la BU *Vans & Trucks*, le Groupe a réalisé une croissance organique solide et fait l'acquisition de Buchbinder afin de doper sa présence dans ce secteur de manière significative. Au sein de la BU *Low Cost*, tout en concluant l'acquisition de Goldcar, le Groupe a continué de réaliser une croissance solide au sein de son activité low-cost InterRent.

Le segment **Loisirs** du Groupe, qui a généré 56 % des revenus du Groupe liés à la location en 2017, a été le principal **moteur de croissance** de la Business Unit *Cars*, car il a profité d'une forte dynamique de marché, notamment sur les marchés d'Europe du Sud. Le segment affaires du Groupe, qui totalisait 44 % des revenus du Groupe liés à la location en 2017, a également enregistré de bonnes performances au cours de l'année, représentant le deuxième grand moteur de croissance de la Business Unit *Cars*. La Business Unit *Vans & Trucks* a également profité d'une forte demande provenant à la fois des entreprises et des clients particuliers. Enfin, la Business Unit *Low Cost* du Groupe a réalisé une nouvelle année de performances extraordinaires en termes de croissance sur l'ensemble des pays corporate, ainsi que parmi les franchisés, ce qui renforce notre décision de placer l'activité *Low Cost* au cœur de la stratégie de croissance du Groupe.

Le Groupe a continué de se concentrer sur l'amélioration de son **service client** à travers plusieurs programmes dédiés tels que les programmes « Air Force » (axés sur les 40 principales agences en aéroport du Groupe). Ces efforts ont permis au Groupe de réaliser une nouvelle année de fortes améliorations de son **Net Promoter score (NPS)** avec

une hausse de 5,1 points au cours des douze derniers mois. Le NPS du Groupe a atteint 54,7 points en décembre 2017 contre 49,6 points en décembre 2016 et 44,8 points en décembre 2015.

En 2017, le Groupe a réalisé de bonnes performances en ce qui concerne deux de ses indicateurs clés : l'utilisation de la flotte et le coût unitaire de la flotte. Le Groupe a bénéficié d'une amélioration significative en termes d'utilisation financière de la flotte sur une base organique avec une hausse de 40 points de base en 2017 pour atteindre 76,9 %, contre 76,5 % en 2016. Le Groupe a également continué d'afficher un bon contrôle de son coût de flotte mensuel par unité qui est resté stable à taux de change et périmètre constants en 2017 à 242 euros malgré les effets négatifs liés à un problème temporaire de recouvrement des véhicules au Royaume-Uni.

## **Faits financiers marquants – 2017**

### **Chiffre d'affaires**

Le Groupe a enregistré un chiffre d'affaires de 2 412 millions d'euros en 2017, soit une hausse de 13,5 % à taux de change constants par rapport à l'exercice 2016. Sur une base organique, les revenus du Groupe ont progressé de 3,4 % (à taux de change et périmètre constants et hors impact carburant) et les revenus liés aux locations ont progressé de 4,3%.

Cette augmentation significative du chiffre d'affaires du Groupe en 2017 est le résultat d'une croissance positive du volume de jours de location sur l'ensemble des marchés clés du Groupe avec un différentiel de performances entre la légère progression du Royaume-Uni et la solide croissance à deux chiffres des pays d'Europe du Sud. Nos trois segments d'activités principaux ont tous enregistré une croissance significative de leur chiffre d'affaires liée à la location, la Business Unit *Cars* progressant de 9,8 %, la Business Unit *Vans & Trucks* s'inscrivant en hausse de 29 % et la Business Unit *Low Cost* affichant une croissance impressionnante de 71 %.

Le volume de jours de location a atteint 69,3 millions en 2017, en hausse de 16 % par rapport à 2016. Cette croissance touche chacune des Business Unit du Groupe : BU *Cars* (+11 %), BU *Vans & Trucks* (+29 %) et BU *Low Cost* (+58 %). En revanche, le revenu par jour de location du Groupe a diminué de 1,5 %, en raison d'une baisse de 0,8 % dans la BU *Cars* et de 0,2 % dans la BU *Vans & Trucks*, partiellement compensée par une hausse de 8,3 % dans la BU *Low Cost*.

### **Corporate EBITDA Ajusté<sup>1</sup>**

En excluant l'impact des Nouveaux services de mobilité et de l'acquisition de Buchbinder (consolidée depuis septembre 2017), le Corporate EBITDA ajusté a progressé de 8,1% à taux de change constants en 2017 pour atteindre 273 millions d'euros, contre 254 millions d'euros en 2016. En conséquence, la marge du Corporate EBITDA ajusté a légèrement augmenté en 2017 par rapport à 2016 pour atteindre 11,8 %.

Cette performance de marge peut s'expliquer par (1) la croissance solide des volumes de location, (2) l'efficacité des mesures de réduction des coûts mises en œuvre après l'été, (3) la hausse des coûts variables (liés à la location et au chiffre d'affaires) et la hausse des coûts de réseau (impactés par l'intégration des sociétés acquises récemment) et (4) les mauvaises performances au Royaume-Uni car le pays a souffert à la fois de conditions économiques défavorables et des changements mis en place dans le cadre des processus de facturation des réparations et dommages. Le processus de facturation des réparations et dommages au Royaume-Uni est désormais totalement réorganisé et fonctionne de manière satisfaisante depuis le début de l'année 2018.

### **Flux de trésorerie d'exploitation disponibles ajustés (ou Adjusted Corporate Operating Free Cash Flow)**

Pour l'année 2017, les flux de trésorerie d'exploitation disponibles (corporate) ont atteint 91 millions d'euros, comparé aux 157 millions d'euros de 2016. Cette baisse s'explique (1) par le niveau élevé des charges non récurrentes et (2) une hausse significative des coûts de refinancement en 2017 par rapport à l'année précédente. Ces charges non récurrentes en 2017, pour un montant total de 71 millions d'euros, sont principalement liées aux dépenses pour réduire la taille du siège d'Europcar en Allemagne, à l'augmentation des frais de conseil du Groupe dans le but d'accélérer sa transformation, à des frais importants de M&A suite aux récentes acquisitions ainsi qu'aux frais relatifs au litige au Royaume-Uni. La charge de financement de 21 millions d'euros concerne les honoraires versés (1) pour le rachat de l'emprunt-flotte de 350 millions d'euros de la société et (2) pour le financement relais mis en place dans le cadre de l'acquisition de Goldcar.

<sup>1</sup> Le Corporate EBITDA ajusté est le résultat opérationnel courant avant la dépréciation et l'amortissement d'éléments non liés à la flotte, et après déduction des frais d'intérêt sur certains passifs liés au financement de la flotte de véhicules. Cet indicateur comprend notamment tous les coûts associés à la flotte. Voir « Rapprochement avec les IFRS », ci-joint.

Après des ajustements effectués – 22 millions d'euros d'éléments de trésorerie non récurrents et 13 millions d'euros de pertes dans les nouvelles mobilités en 2017 – les flux de trésorerie d'exploitation disponibles du Groupe atteignent 126 millions d'euros, avec un taux de conversion des flux de trésorerie d'exploitation disponibles à 46 % en 2017<sup>2</sup>.

### **Coûts financiers nets**

Les coûts financiers nets selon les normes IFRS s'élèvent à 141 millions d'euros en 2017, en hausse de 16 % par rapport aux coûts nets encourus de 121 millions d'euros en 2016. Cette augmentation est due aux effets de l'émission de nouvelles obligations d'entreprise pour 600 millions d'euros en octobre, ainsi qu'à la modification du périmètre, résultat des nombreuses acquisitions réalisées par le Groupe en 2017, qui explique la charge de financement de 21 millions d'euros mentionnée précédemment dans le paragraphe sur les flux de trésorerie d'exploitation disponibles ajustés.

### **Résultat opérationnel**

Le résultat opérationnel pour l'exercice 2017 s'élève à 223 millions d'euros, soit une baisse de 15 % par rapport aux 263 millions d'euros enregistrés en 2016. Cette baisse est due au fait que le Groupe a encouru un niveau plus élevé de charges nettes non récurrentes en 2017 par rapport à 2016, l'exercice ayant été impacté par le litige au Royaume-Uni, la restructuration du siège, des frais de conseil visant à transformer le Groupe, ainsi que des frais liés aux opérations de M&A.

### **Résultat net**

En 2017, le Groupe a enregistré un résultat net de 61 millions d'euros, contre un bénéfice net de 119 millions d'euros en 2016. Ceci s'explique par des charges nettes non récurrentes plus élevées, des coûts financiers nets plus élevés et un taux d'impôt sur les sociétés plus normatif. Le niveau des charges nettes non-récurrentes de 71 millions d'euros s'expliquent principalement par des frais liés au M&A, à la procédure en cours au Royaume-Uni et à des coûts de restructuration de siège en Allemagne.

### **Dettes nettes**

La dette nette corporate a augmenté pour atteindre 827 millions d'euros au 31 décembre 2017 (contre 220 millions d'euros au 31 décembre 2016), principalement en raison des fonds supplémentaires levés suite aux acquisitions de Buchbinder et de Goldcar.

L'endettement net corporate pro forma du Groupe a atteint 2,6x à la fin de l'année 2017.

La dette nette liée à la flotte s'élevait à 4 061 millions d'euros au 31 décembre 2017 contre 3 045 millions d'euros au 31 décembre 2016. Cette hausse reflète (1) le plus grand nombre de véhicules dans la flotte afin de soutenir la croissance des opérations du Groupe et l'évolution de la composition de la flotte, ainsi que (2) les effets de l'intégration des flottes de Buchbinder et Goldcar au sein de la flotte globale d'Europcar.

### **Versement d'un dividende de 40 %**

<sup>2</sup> Le taux de conversion des flux de trésorerie d'exploitation disponibles se calcule en divisant le flux de trésorerie d'exploitation corporate ajusté par le corporate EBITDA ajusté, hors nouvelle mobilité et Buchbinder, et s'exprime en pourcentage. Le calcul s'effectue à partir du corporate EBITDA du Groupe et de ses flux de trésorerie d'exploitation corporate sur la base des douze derniers mois.

### **Tendances du 4<sup>e</sup> trimestre**

Au cours du quatrième trimestre 2017, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires en croissance de 20 % à taux de change constants. En organique, soit à taux de change et périmètre constants et en excluant l'impact du pétrole, le Groupe a réalisé une croissance de son chiffre d'affaires total de 1,2 % et une croissance de son chiffre d'affaires lié aux locations de 2.7%. Le Corporate EBITDA ajusté a progressé de 17 % à taux de change constants et a enregistré 47 millions d'euros contre 40 millions d'euros au quatrième trimestre 2016. Ceci est le résultat de mesures importantes de réduction des coûts mises en place par le Groupe après l'été, et démontre une nouvelle fois la forte résilience du Groupe.

Le chiffre d'affaires du Groupe s'explique par une croissance de 22 % du volume de jours de location et d'un chiffre d'affaires par jour stable. Par Business Unit, la BU Cars a progressé de 15 %, ce qui s'explique par une croissance de 16 % des volumes de location par jour et d'une légère baisse de 0,7 % du chiffre d'affaires par jour. La BU Vans & Trucks a augmenté son chiffre d'affaires de 63 % répartis entre 52 % de croissance du volume de location par jour et 7,2 % de croissance du chiffre d'affaires par jour. Et enfin, la BU Low Cost a augmenté de 44 % au quatrième trimestre grâce à une croissance de 42 % du volume de location par jour et une augmentation de 1,2 % du chiffre d'affaires par jour.

Les coûts de la flotte par unité sont passés de 245 à 250 euros en raison de problèmes liés aux réparations et dommages au Royaume-Uni. L'utilisation de la flotte a baissé de 10 points de base à 73,8 % contre 73,9 % au 4<sup>e</sup> trimestre 2016 sur une base organique mais enregistre une diminution de 140 points de base à 72,5 % en raison d'une utilisation moindre chez Buchbinder et Europcar Danemark.

### **Événements financiers**

Plusieurs événements financiers notables ont eu lieu en 2017.

En juin, suite à la signature du contrat d'acquisition de Goldcar, Europcar a achevé une augmentation de capital au moyen du placement de 14,6 millions d'actions ordinaires à un prix unitaire de 12,00 euros, pour un total d'environ 175,3 millions d'euros, représentant près de 10 % des actions ordinaires du Groupe Europcar avant l'augmentation de capital. Les employés du Groupe ont également participé à l'opération à hauteur de 21,7 millions d'euros.

En juillet, le Groupe a signé une nouvelle Facilité de Crédit Renouvelable (FCR) garantie de 500 millions d'euros avec un groupe diversifié de banques internationales. Cette facilité, qui a remplacé la Facilité de Crédit Senior Renouvelable (SRCF) de 350 millions d'euros existante, arrivera à échéance en juin 2022. Le Groupe a optimisé le coût de financement de cette nouvelle FCR par une réduction de 25 pb de la marge applicable. L'augmentation de 150 millions d'euros du montant nominal permettra au Groupe de soutenir son Ambition 2020 et les besoins croissants de financement qui en découlent.

En juillet, le Groupe a également signé une facilité de crédit-relais non garantie de 1 040 millions d'euros auprès d'un pool diversifié de banques internationales destinée à l'acquisition de Goldcar, au refinancement de sa dette existante et au financement de sa flotte. Cette facilité de crédit comportait deux tranches : une première tranche de 440 millions d'euros destinée à l'acquisition de Goldcar, et une seconde tranche de 600 millions d'euros destinée à refinancer la dette existante de Goldcar et à financer sa flotte de véhicules.

En octobre, le Groupe a annoncé qu'il avait réussi à mener à bien un double tour de financement par obligations. Le Groupe Europcar a émis une nouvelle obligation corporate de 600 millions d'euros rapportant 4,125 % et avait également refinancé son obligation existante de la flotte de 350 million d'euros qui rapporte à présent 2,375 % contre 5,125 % auparavant. A elle seule, cette obligation de refinancement de la flotte permettra à Europcar d'économiser près de 10 millions d'euros en frais d'intérêts sur le financement de sa flotte sur une base annuelle, ce qui aura un plein impact positif sur la croissance du corporate EBITDA.

Enfin, en décembre, lors de la finalisation de l'acquisition de Goldcar, le Groupe (1) a liquidé la première tranche de sa facilité-relais Goldcar grâce aux revenus de la nouvelle obligation corporate de 600 millions d'euros émise en octobre et (2) a également remboursé la deuxième tranche de la facilité-relais qui a été remplacée par une nouvelle facilité relais adossée à des actifs de 450 millions d'euros garantie par les actifs de la flotte de Goldcar afin d'optimiser les conditions de financement de la flotte dans le futur.

### **Perspectives 2018**

En 2018, le Groupe Europcar prévoit d'achever les quatre objectifs financiers suivants :

- Croissance organique du chiffre d'affaires au-dessus de 3%
- Un Corporate EBITDA ajusté, excluant la nouvelle mobilité, supérieur à 350 millions d'euros
- Un taux de conversion des flux de trésorerie corporate disponibles supérieur à 50 %
- Le versement d'un dividende d'un ratio supérieur à 30 %

### **Événements postérieurs à la clôture**

Aujourd'hui, le Groupe a annoncé la signature d'un contrat avec Daimler Mobility Services pour la vente de ses 25% du capital de car2go Europe GmbH pour un montant de 70 millions d'euros. La finalisation de cette transaction est subordonnée à l'approbation des autorités de la concurrence compétentes et les parties comptent recevoir lesdites approbations et clôturer la transaction avant la fin du deuxième trimestre 2018.

### **Conférence téléphonique avec les analystes et les investisseurs**

Caroline Parot, la directrice générale du Groupe et Luc Peligry, le directeur financier du Groupe, organiseront une conférence téléphonique en anglais aujourd'hui à 11h, heure de Paris (CEST).

Vous pourrez suivre la conférence en direct sur [webcast](#).

Un enregistrement sera également à votre disposition pendant une durée d'un an. Tous les documents relatifs à la présente publication seront disponibles en ligne sur le site [Europcar's investor website](#).

### **Calendrier des investisseurs**

Résultats du 1 <sup>er</sup> trimestre 2018	16 mai 2018
AGM	17 mai 2018
Résultats du 2 <sup>e</sup> trimestre 2018	25 juillet 2018
Résultats du 3 <sup>e</sup> trimestre 2018	8 novembre 2018

Le Groupe Europcar est l'un des principaux acteurs du secteur de la mobilité et est une société cotée sur Euronext Paris. La mission du Groupe est d'apporter une alternative attrayante à la possession de voiture en proposant une large palette de solutions de mobilité : location de voitures, location de camions et de fourgonnettes, service de chauffeur, car-sharing ou location de voitures entre particuliers. La satisfaction des clients est au cœur de la mission du groupe et de l'ensemble de ses collaborateurs et cet engagement vient nourrir le développement permanent de nouveaux services.

Le Groupe opère à travers différentes marques pour répondre aux besoins spécifique de chaque client : Europcar® - le leader Européen de la location de véhicules, Goldcar® - la plus importante société de location de véhicules low-cost en Europe, InterRent® – marque « value for money » à destination des clients loisirs et Ubeeqo® – une société Européenne spécialisée dans la gestion de flotte et des solutions de mobilités à destination des entreprises et du grand public.

Le Groupe propose ses différentes solutions de mobilité dans le monde à travers un vaste réseau dans 130 pays et territoires (incluant 16 filiales en propre en Europe et 2 en Australie et Nouvelle-Zélande, des franchisés et des partenaires).

## Énoncés prévisionnels

Le présent communiqué de presse comprend des énoncés prévisionnels basés sur des opinions et des attentes présentes sur les événements à venir. Ces énoncés prévisionnels ne sont pas une garantie de performance future et les objectifs annoncés sont soumis à des risques, des incertitudes et des présomptions sur le Groupe Europcar et ses filiales, les investissements, les tendances dans cette branche d'activité, les futures dépenses d'investissement et les acquisitions, les développements relatifs aux passifs éventuels, les changements dans les conditions économiques à l'international ou dans les principaux marchés du Groupe Europcar, la concurrence sur le marché et les facteurs de réglementation. Ces événements sont incertains, les résultats peuvent varier par rapport aux attentes présentes ce qui peut à son tour se répercuter sur les objectifs annoncés. Les résultats actuels peuvent dévier sensiblement des résultats prévus ou impliqués dans ces énoncés prévisionnels. Tout énoncé prévisionnel figurant dans le présent communiqué de presse est émis à la date dudit communiqué de presse. Outre les exigences de la législation applicable, le Groupe Europcar ne s'adjudge aucune obligation de réviser publiquement ou de mettre à jour des énoncés prévisionnels à la lumière de nouvelles informations ou des événements à venir.

Les résultats et la performance du Groupe peuvent également être affectés par divers risques et incertitudes décrits plus en détails dans la section des « Facteurs de risque » du Document de référence enregistré par l'Autorité des marchés financiers (AMF) le 12 avril 2017 sous le numéro R.17-015, disponible sur le site du Groupe : [www.finance.europcar-group.com](http://www.finance.europcar-group.com).

## Secteurs (Segments) d'exploitation

Le principal décideur opérationnel au sens de la norme IFRS 8 – Secteurs opérationnels est le Directoire.

Le Groupe s'articule désormais autour de 5 Business units (Cars, Vans and Trucks, Low Cost, New Mobility et

International Coverage). Cette organisation vise à mieux répondre aux besoins des clients, à mieux positionner Europcar de sorte à saisir les opportunités de croissance externe et à améliorer l'efficacité opérationnelle dans un environnement en évolution rapide organisation en Business units a été mise en œuvre dès janvier 2017. Ces nouvelles Business units bénéficient de la force du réseau dans les différentes filiales du Groupe et de l'expérience de leur manager. Les fonctions support s'assurent de la mise en œuvre de la stratégie du Groupe et apportent leur expertise aux Business Units et aux filiales du Groupe. A ce titre ont été créés : un Comité exécutif Groupe dont le rôle est de déployer la stratégie du Groupe au sein des Business Units et un Comité des Managing Directors pays dont le rôle est de s'assurer du bon déploiement de la stratégie des Business Units au niveau local et de l'excellence opérationnelle dans la gestion de l'activité, dirigé par Monsieur Kenneth McCall et qui comprend l'ensemble des Managing Directors des Filiales Pays.

La gestion quotidienne du Groupe se fait encore principalement sur la base de reportings pays. En effet, suite aux différentes opérations de croissance externe menées par le Groupe au cours de l'année 2017 et à l'implémentation de cette nouvelle organisation, les systèmes d'élaboration du reporting du Groupe ainsi que les systèmes de gestion opérationnelle de l'activité devront être adaptés. Le Groupe prévoit d'effectuer ces ajustements pour la fin de l'année 2018 afin d'être complètement aligné avec l'organisation par Business Unit.

Par conséquent le Groupe continue à présenter l'information sectorielle requise par IFRS 8 selon deux secteurs géographiques. L'information sectorielle est complétée par des informations relatives au chiffre d'affaires des «business units».

Plus de détails sur notre site :  
[europcar-group.com](http://europcar-group.com)

## Annexe 1 – Compte de résultats de gestion

T4 2017	T4 2016	en millions d'euros	12M 2017	12M 2016
589,9	495,6	Chiffre d'affaires	2 411,7	2 150,8
(144,8)	(118,7)	Coûts de détention de la flotte, hors intérêts estimés inclus dans les locations simples	(558,1)	(488,8)
(204,0)	(180,9)	Coûts liés à l'exploitation, la location et aux produits des activités ordinaires de la flotte de véhicules	(841,9)	(753,3)
(107,5)	(85,5)	Charges de personnel	(404,7)	(339,2)
(69,6)	(49,5)	Frais généraux du siège et du réseau	(250,0)	(215,9)
9,0	5,7	Autres produits	14,2	9,7
(168,1)	(129,3)	Charges de personnel, frais généraux du siège, du réseau, IT et autres	(640,6)	(545,4)
(14,6)	(15,1)	Charges financières relatives à la flotte	(59,9)	(62,0)
(12,0)	(11,4)	Intérêts estimés inclus dans les locations simples	(47,3)	(47,5)
(26,6)	(26,5)	Charges financières relatives à la flotte, y compris intérêts estimés inclus dans les locations simples	(107,2)	(109,5)
46,5	40,3	Corporate EBITDA Ajusté	263,8	253,9
7,9%	8,1%	Marge	10,9%	11,8%
(7,7)	(10,0)	Dotations aux amortissements	(29,9)	(32,3)
(28,5)	(23,2)	Autres charges et produits non récurrents	(70,7)	(20,7)
(36,3)	(18,5)	Résultat financier hors flotte	(80,7)	(59,1)
(25,9)	(11,4)	Résultat avant impôts	82,6	141,7
9,2	38,5	Impôt sur le résultat	(13,4)	(6,6)
(0,2)	(6,7)	Quote-part dans le résultat des entreprises comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	(8,1)	(15,8)
(16,9)	20,4	Résultat net	61,1	119,3

Annexe 2 – Compte de résultats IFRS

En milliers d'euros

**Au 31      Au 31**  
**décembre décembre**  
**2017      2016**

<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>2 411 661</b>	<b>2 150 758</b>
Coûts de détention de la flotte	(605 393)	(536 295)
Coûts liés à l'exploitation, la location, et aux produits des activités ordinaires de la flotte de véhicules	(841 925)	(753 303)
Charges de personnel	(404 749)	(339 158)
Frais généraux du siège et du réseau	(249 990)	(215 897)
Dotations aux amortissements	(29 853)	(32 335)
Autres produits	14 159	9 699
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>293 910</b>	<b>283 469</b>
Autres produits et charges non courants	(70 676)	(20 721)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>223 234</b>	<b>262 748</b>
<b>Coût de l'endettement financier brut</b>	<b>(101 210)</b>	<b>(94 189)</b>
Autres charges financières	(39 455)	(28 855)
Autres produits financiers	-	1 983
<b>Résultat financier</b>	<b>(140 665)</b>	<b>(121 061)</b>
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>82 569</b>	<b>141 687</b>
<b>Impôt sur le résultat</b>	<b>(13 410)</b>	<b>(6 628)</b>
Quote-part dans le résultat des entreprises associées	(8 058)	(15 765)
<b>Résultat net</b>	<b>61 101</b>	<b>119 294</b>
<b>Part attribuable aux :</b>		
Actionnaires de la société mère	61 270	119 493
Participations ne donnant pas le contrôle	169	199
Résultat par action, de base revenant aux actionnaires de la société mère (en euros)	0.422	0.834
Résultat dilué par action, revenant aux actionnaires de la société mère (en euros)	0.420	0.825

Annexe 3 – Reconciliation

T4 2017	T4 2016	En millions d'euros	12M 2017	12M 2016
<b>191,7</b>	<b>161,1</b>	<b>EBITDA consolidé ajusté</b>	<b>821,1</b>	<b>754,5</b>
(58,2)	(41,5)	Dépréciation de la flotte (IFRS)	(213,0)	(181,9)
(60,5)	(52,8)	Dépréciation de la flotte incluse dans les contrats de location simple	(237,1)	(209,3)
<b>(118,7)</b>	<b>(94,3)</b>	<b>Dépréciation de la flotte totale</b>	<b>(450,0)</b>	<b>(391,2)</b>
(12,0)	(11,4)	Intérêts estimés inclus dans les loyers de locations simples	(47,3)	(47,5)
(14,6)	(15,1)	Charges financières relatives à la flotte	(59,9)	(62,0)
<b>(26,6)</b>	<b>(26,5)</b>	<b>Charges financières relatives à la flotte, y compris intérêts estimés inclus dans les locations simples</b>	<b>(107,2)</b>	<b>(109,5)</b>
<b>46,5</b>	<b>40,3</b>	<b>EBITDA Corporate Ajusté</b>	<b>263,8</b>	<b>253,9</b>
(7,7)	(10,0)	Dotations aux amortissements	(29,9)	(32,3)
14,6	15,1	Extourne des charges financières relatives à la flotte	59,9	62,0
12,0	11,4	Extourne des intérêts estimés inclus dans les loyers de locations simples	47,3	47,5
<b>65,4</b>	<b>56,8</b>	<b>Résultat opérationnel courant ajusté</b>	<b>341,2</b>	<b>331,0</b>
(12,0)	(11,4)	Intérêts estimés inclus dans les loyers de locations simples	(47,3)	(47,5)
<b>53,4</b>	<b>45,4</b>	<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>293,9</b>	<b>283,5</b>

Annexe 4 – Bilan

En milliers d'euros

**Au 31      Au 31**  
**décembre décembre**  
**2017      2016**

**ACTIF**

Goodwill	1 138 793	459 496
Immobilisations incorporelles	809 960	715 209
Immobilisations corporelles	114 855	84 102
Titres mis en équivalence	4 036	14 083
Autres actifs financiers non courants	58 602	67 820
Instruments financiers non courants	226	-
Actifs d'impôt différé	56 757	58 743

Stocks	24 330	16 843
Flotte inscrite au bilan	2 342 605	1 640 251
Créances et assimilées liées à la flotte de véhicules	700 117	720 623
Clients et autres débiteurs	456 688	365 200
Actifs financiers courants	32 762	77 003
Actifs d'impôt exigibles	42 760	35 585
Trésorerie soumise à restrictions	104 818	105 229
Trésorerie et équivalents de trésorerie	240 792	154 577
Total des actifs courants	3 944 872	3 115 311

Total de l'actif **6 128 101 4 514 764**

Capitaux propres		
<b>Capital social</b>	161 031	143 409
Primes d'émission	745 748	647 514
Réserves	(106 756)	(111 681)
Résultats accumulés non distribués	37 209	(48 706)
Capitaux propres - Part du Groupe	837 232	630 536
<b>Participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>763</b>	<b>730</b>
Total des capitaux propres	837 995	631 266

#### PASSIF

<b>Passifs financiers</b>	1 570 141	<b>953 240</b>
Instruments financiers non courants	37 122	56 216
Passifs liés aux avantages du personnel	133 951	139 897
Provisions non courantes	8 680	18 640
Passif d'impôt différé	128 803	107 848
Autres passifs non courants	276	246
Total des passifs non courants	1 878 973	1 276 087

Part à moins d'un an des passifs financiers	<b>1 950 262</b>	<b>1 224 442</b>
Avantages du personnel	3 149	3 247
Provisions courantes	219 455	220 752
Dettes d'impôts exigibles	31 566	39 227
Dettes et assimilées liées à la flotte de véhicules	604 196	679 678
Fournisseurs et autres dettes	602 505	440 065
<b>Total des passifs courants</b>	<b>3 411 133</b>	<b>2 607 411</b>
<b>Total du passif</b>	<b>5 290 106</b>	<b>3 883 498</b>

**Total du passif et des capitaux propres 6 128 101 4 514 764**

**Total du passif et des capitaux propres 5,803,119 4,514,764**

#### Annexe 5 – Flux de trésorerie IFRS

En milliers d'euros

Au 31  
Décembre  
2017

Au 31  
Décembre  
2016

**Résultat avant impôt 82 569 141 687**

#### Extourne des éléments suivants

Amortissement et dépréciation des immobilisations corporelles	15 926	14 894
Amortissement et dépréciation des immobilisations incorporelles	13 390	17 056
Variations des provisions et avantages au personnel (1)	(8 065)	(23 015)
Reconnaissance des paiements fondés sur des actions	2 763	(304)
Plus et moins-values de cession	(3 074)	-
Autres éléments non monétaires	(3 561)	346
Total des charges d'intérêt nettes	106 834	98 617
Amortissement des coûts de financement	9 896	7 813
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>116 730</b>	<b>106 430</b>

#### Résultat opérationnel avant variation du besoin en fonds de roulement

**216 678 257 094**

Acquisition de la flotte de véhicules inscrite au bilan (2)	(101 710)	(20 643)
Variations du besoin en fonds de roulement lié à la flotte de véhicules	(1 421)	(126 151)
Variations du besoin en fonds de roulement hors flotte de véhicules	(15 045)	3 997

**Trésorerie provenant des activités opérationnelles 98 502 114 297**

Impôts recouvrés / payés (3)	(34 816)	(22 744)
Intérêts nets payés	(110 279)	(98 746)

Flux nets de trésorerie générés par l'activité **(46 593) (7 403)**

Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles (4)	(54 530)	(36 905)
Produits de la cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	11 767	6 109
Variation des autres investissements et prêts	13 912	(27 562)
Acquisition de filiales, nette de la trésorerie acquise (5)	<b>(743 327)</b>	<b>(45 740)</b>
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>	<b>(772 178)</b>	<b>(104 098)</b>
Augmentation de capital (nets des frais payés) (6)	190 688	-
Distribution exceptionnelle	(59 366)	-
Emission d'emprunt obligataire (7)	600 000	130 625
Achats / ventes des actions propres	(520)	(4 877)
Variation des autres emprunts (8)	184 149	11 271
Paiement de coûts de financement (9)	(25 720)	(6 451)
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement</b>	<b>889 231</b>	<b>130 568</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture</b>	<b>248 507</b>	<b>229 368</b>
Augmentation / (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie après incidence des différences de conversion	70 460	19 277
Variation de périmètre (10)	(2 983)	-
<b>Incidence des différences de conversion</b>	<b>(2 733)</b>	<b>(138)</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture</b>	<b>313 251</b>	<b>248 507</b>

(1) En 2017, la variation s'explique principalement par la reprise de la provision liée à la procédure de l'Autorité Française de la Concurrence pour (45m€), compensée par une dotation aux provisions pour risques de 43m€ suite au lancement d'une enquête par le Trading Standards au Royaume-Uni, une dotation sur la provision Assurance de 6,1 m€, une dotation sur la provision « Buy-back » de 0,7 m€ et une dotation sur la provision des avantages au personnel de 3,2 m€.

(2) Compte tenu de la durée de détention moyenne de la flotte, le Groupe comptabilise les véhicules comme des actifs courants au début du contrat. Leur variation d'une période à l'autre est donc assimilée à un flux opérationnel généré par l'activité.

(3) L'augmentation des décaissements d'impôts en 2017 par rapport à 2016 est principalement due à des remboursements d'impôt enregistrés au Royaume uni et en Espagne sur l'année 2016.

(4) Essentiellement lié à la capitalisation des dépenses engagées dans les développements informatiques (34,6m€) ainsi qu'au renouvellement d'équipements (22,6m€).

(5) La variation des autres investissements et prêts est due principalement aux acquisitions de Buchbinder (109,8 m€), de Goldcar (562 m€), du franchisé au Danemark (51,7m€), à la prise de contrôle exclusif de Ubeeqo (7m€), à l'acquisition d'intérêts minoritaires dans la start-up Snappcar (8,0m€), au paiement de la première partie du complément de prix dans le cadre de l'acquisition du franchisé irlandais (5,5 m€), à l'acquisition d'actifs du franchisé Australien (1,7 m€), à l'acquisition du franchisé Lor'rent (1,4m€), à l'acquisition du franchisé Luxembourgeois (3,7 m€), à la souscription à l'augmentation de capital de Car 2 Go (10,3 m€) et à 29,5m€ liés à la trésorerie des entités acquises en 2017.

(6) Dont 21,7 m€ d'augmentation de capital dans le cadre du plan d'actionnariat salarié et 170,7 m€ d'augmentation de capital par placement privé.

(7) En 2017, lié à l'émission d'une obligation Senior pour 600 millions d'euros ; En 2016, lié à l'émission d'une nouvelle émission d'obligation pour 125 millions d'euros.

(8) Dont en 2017, la variation liée au RCF pour 147 m€.

(9) En 2017, paiement des coûts de transaction dont 5,0M€ de frais initiaux liés à la facilité de crédit renouvelable, (5,2) m€ liés au crédit-relai et (12,1)m€ liés aux autres prêts.

(10) En 2017, variation liée au changement de méthode de consolidation d'Ubeeqo de mise en équivalence à intégration globale à compter du 1er mars 2017.

#### Annexe 6 – Dette

en millions d'euros		Intérêts	Maturité	déc. 31, 2017	déc. 31, 2016
AU BILAN	Obligations (a)	4.13%	2024	600	0
	Obligations (a)	5.13%	2021	600	600
	Facilité de crédit renouvelable (500m€)	E+225bps (b)	2022	160	13
	<b>Obligations FCT junior, intérêts courus non échus, coûts capitalisés des contrats de financement et autres</b>			<b>-270</b>	<b>-203</b>
	Dette brute Corporate enregistrée au bilan			1 090	410
	Trésorerie détenue par les entités opérationnelles et investissements à court terme			263	189
	<b>Dette nette Corporate enregistrée au bilan</b>		<b>(A)</b>	<b>827</b>	<b>220</b>
AU BILAN	en millions d'euros	Intérêts	Maturité	déc. 31, 2017	déc. 31, 2016
	EC Finance Obligations (a)	2.38%	2022	350	350
	Facilité de crédit destinée au financement de la flotte (SARF 1,3md €) (c)	E+150pbs	2020	739	693
	Obligations FCT junior, coûts capitalisés des contrats de financement et autres			260	200
	Financement de la flotte au Royaume-Uni, en Australie et autres facilités de financement de la flotte		Various (d)	1 081	491
	<b>Dette brute flotte enregistrée au bilan</b>			<b>2 430</b>	<b>1 734</b>
	Trésorerie détenue par les entités détenant la flotte et investissements à court terme de la flotte			(143)	(150)
	<b>Dette nette flotte enregistrée au bilan</b>			<b>2 287</b>	<b>1 584</b>
HORS BILAN	<b>Valeur estimée de l'encours lié aux véhicules financés au moyen de contrats de location simple, hors bilan (e)</b>			<b>1 774</b>	<b>1 461</b>
	<b>Dette nette flotte totale incluant les engagements hors bilan liés à la flotte</b>		<b>(B)</b>	<b>4 061</b>	<b>3 045</b>
	<b>Dette nette totale incluant les engagements hors bilan liés à la flotte</b>		<b>(A)+(B)</b>	<b>4 888</b>	<b>3 265</b>

(a) Ces obligations sont cotées au Luxembourg. Les prospectus associés et leurs amendements éventuels sont disponibles sur le site de la bourse du Luxembourg (<http://www.bourse.lu/Accueil.isd>)

(c) Le contrat de swap afférent a été étendu à 2020.

(d) Maturité à 2018 du financement de la flotte au Royaume-Uni avec possibilité d'extension de 1 an

(e) Correspond à la valeur nette comptable des véhicules concernés ; ce montant est déterminé à partir des prix d'acquisition et des taux d'amortissement des véhicules correspondants (sur la base des contrats signés avec les constructeurs)

*Remarque : ce communiqué de presse comprend des résultats financiers consolidés audités, établis par le Directoire selon les normes IFRS, et examinés par le Conseil de surveillance*

## Contacts

### Contacts presse

#### Europcar

#### Relations Médias

Nathalie Pujol / Marie-Anne Bénardais, +33 1 30 44 98 82

[europcarpressoffice@europcar.com](mailto:europcarpressoffice@europcar.com)

ou

#### Relations Investisseurs

Olivier Gernandt, +33 1 30 44 91 44

[olivier.gernandt@europcar.com](mailto:olivier.gernandt@europcar.com)

ou

#### Elan Edelman

[europcar@elanedelman.com](mailto:europcar@elanedelman.com)

